

Konferenz: Aufsichtsgremien und strategisches Management in kommunalen Krankenhäusern



Mit freundlicher Unterstützung von



Damit Krankenhäuser in kommunaler Trägerschaft wirtschaftlich und leistungsfähig bleiben können, müssen sie ihre strategischen Ziele und ihre strategische Zielplanung auf die aktuellen und künftigen Herausforderungen ausrichten. Hierbei kommt es ganz besonders auf eine gute und konstruktive Zusammenarbeit zwischen den Aufsichtsgremien und der Krankenhausgeschäftsführung an.

Basierend auf den Ergebnissen einer aktuellen DKI-/BDO-Repräsentativbefragung von Aufsichtsgremien und Geschäftsführungen der kommunalen Krankenhäuser in Deutschland erhalten Sie in dieser Konferenz praktische Empfehlungen zur Zusammenarbeit zwischen Geschäftsführung und Aufsichtsrat im Einklang mit der Strategieentwicklung in Ihrem kommunalen Krankenhaus.

Ihr Nutzen

Darum sollten Sie die Konferenz besuchen:

- Von Experten für Sie entwickelt
- Herausforderungen für kommunale Krankenhäuser aktuell und in Zukunft
- Strategie: Praxis-Input zu den TOP 3-Handlungsfeldern

Inhalt

- Rechtliche und strukturelle Rahmenbedingungen für kommunale Krankenhäuser und Aufsichtsgremien
- Best-Practice Beispiele für die Zusammenarbeit von Management und Aufsichtsrat
- Strategieentwicklungen in kommunalen Krankenhäusern

Zielgruppe

Führungskräfte, Mitarbeiter, Aufsichtsräte und Trägergremien von Krankenhäusern, sowie von Verbänden und weiteren Institutionen aus dem Krankenhaus- und Gesundheitswesen

Termin:

19.02.2018, 9.30 bis 17.00 Uhr

Ort:

München, Novotel München City

Gebühr:

695,00 € zzgl. MwSt.

Veranstaltungs-Nr.:

2704

Programm

Moderation:

Jürgen Metzenmacher

Partner, Leiter, Fachbereich Gesundheitswirtschaft, Leiter, Branchencenter Gesundheit und Soziales, BDO AG, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Köln

und

Dr. Karl Blum

Vorstand, Deutsches Krankenhausinstitut e.V., Düsseldorf

9.30 - 9.40 Uhr

Begrüßung

9.40 - 10.00 Uhr

Strategieentwicklung in kommunalen Krankenhäusern Ergebnisse der DKI-/ BDO-Repräsentativbefragung von Aufsichtsgremien und Geschäftsführungen der kommunalen Krankenhäuser in Deutschland

Inhalt

- Zusammensetzung der Aufsichtsgremien in kommunalen Krankenhäusern
- Zusammenarbeit und Kooperationsprobleme zwischen Aufsichtsgremium und Geschäftsführung
- Einfluss der Aufsichtsgremien auf Wirtschaftlichkeit und Geschäftsergebnisse kommunaler Krankenhäuser
- Strategien kommunaler Krankenhäuser

Referenten:

Alexander Morton

M.Sc. Public Health, Partner, Fachbereich Gesundheitswirtschaft, BDO AG, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Köln

und

Dr. Karl Blum

Vorstand, Deutsches Krankenhausinstitut e.V., Düsseldorf

**Themenblock 1:
Rechtliche und strukturelle Rahmenbedingungen für kommunale Krankenhäuser und Aufsichtsgremien**

10.00 – 10.20 Uhr

Politischer Einblick über die Herausforderungen für kommunale Krankenhäuser aktuell und in Zukunft

Inhalt

- Aktuelle Lage, Ausblick
- Herausforderungen für kommunale Krankenhäuser
- Rolle der Aufsichtsgremien

Referent:

Siegfried Hasenbein

Geschäftsführer, Bayerische Krankenhausgesellschaft e. V. (BKG), München

10.20 - 11.00 Uhr

Rechte, Pflichten und Haftung von Aufsichtsratsmitgliedern kommunaler Krankenhäuser - Praxisbericht eines in verschiedenen Aufsichtsräten engagierten Beraters

Inhalt

- Der Aufsichtsrat als zentraler Baustein der unternehmensinternen Überwachung und die damit verbundenen Rechte und Pflichten seiner Mitglieder
- Die Verantwortung des Aufsichtsrats gegenüber dem Krankenhaus, der Kommune, der Öffentlichkeit etc. und die damit verbundenen Anforderungen z.B. an die Zusammensetzung bzw. Kompetenzen seiner Mitglieder
- Haftungsrisiken für Aufsichtsratsmitglieder kommunaler Krankenhäuser

Referent:

Ralf Klaßmann

Dipl.-Kaufmann, Steuerberater, Wirtschaftsprüfer, Partner, Leiter, Branchencenter Gesundheit und Soziales, BDO AG, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Köln

11.00 - 11.20 Uhr

Kaffeepause

**Themenblock 2:
Politische und wirtschaftliche Interessen – Ein Widerspruch?**

11.20 - 12.00 Uhr

Gremienarbeit im Umbruch: Zusammenarbeit von Aufsichtsgremien und GeschäftsführungInhalt

- Gemeinsame, politische und betriebswirtschaftliche Ziele: Einklang oder Widerspruch? – Rollenverständnisse
- Wie viel Nähe und/ oder Distanz ist notwendig und sinnvoll: Chancen und Risiken in der Zusammenarbeit?
- Ein Blick über den Tellerrand hinaus: Neue Herausforderungen, Anforderungen und Erwartungen

Referent:**Guido Happe**

Gründer der Board Academy, München

12.00 - 12.40 Uhr

**Aufsichtsgremien und Krankenhausmanagement in der Praxis:
Vorstellung eines Best-Practice Beispiels für die Zusammenarbeit von
Management und Aufsichtsrat**Inhalt

- Wie sieht die Zusammenarbeit zwischen Aufsichtsgremien und Management in der Praxis aus
- Best-Practice Beispiel aus dem Bereich: Bau/Investition, Personal
- Wie funktioniert die Zusammenarbeit ohne Auseinandersetzungen und Nachteile für das Haus

Referent:**Dr. Nicolas Krämer**Dipl.-Kaufmann, Kaufmännischer Geschäftsführer,
Städtische Kliniken Neuss, Lukaskrankenhaus GmbH, Neuss

12.40 - 13.40 Uhr

Mittagessen

13.40 - 14.20 Uhr

Einfluss kommunaler Aufsichtsräte auf die Wirtschaftlichkeit**Inhalt:**

- Wie viel Einfluss hat der Aufsichtsrat auf die Wirtschaftlichkeit des Krankenhauses?
- Bietet der Einfluss eher Vor- oder Nachteile? Was sind die Herausforderungen?
- Welche Zahlen, Daten, Fakten sollte der Aufsichtsrat bekommen?
- Krisenfrüherkennung
- Best-Practice-Beispiel

Referenten:**Thomas A. Kräh**

Geschäftsführer, medius KLINIKEN gemeinnützige GmbH, Kirchheim unter Teck

und

Heinz Eininger

Landrat, Landkreis Esslingen, Vorsitzender des Aufsichtsrats, medius KLINIKEN gemeinnützige GmbH

Themenblock 3:**Strategieentwicklung in kommunalen Krankenhäusern**

14.20 - 15.00 Uhr

Trägerübergreifende Kooperation am Beispiel der Klinikum Arnshausen GmbH**Inhalt:**

- Erfolgreiche Versorgungsmodelle durch trägerübergreifende Kooperationen
- Kommunale Strukturen und Weiterentwicklung durch Kooperationen
- Strategisches Vorgehen beim Übergang von öffentlich-rechtlich in privat-rechtliche Strukturen

Referent:**Werner Kemper**

Dipl.-Kaufmann, Sprecher der Geschäftsführung, Klinikum Arnshausen GmbH

15.00 - 15.20 Uhr

Kaffeepause

15.20 - 16.00 Uhr	<p>Strategische Ausrichtung in der Notfallmedizin - Erfolgsfaktoren für kommunale Krankenhäuser</p> <p><u>Inhalt</u></p> <ul style="list-style-type: none">• Überlebenswichtig: Warum sich gute Notfallmedizin für kommunale Krankenhäuser "lohnt"• Schwierige Rahmenbedingungen - gute Aussichten: Warum gerade jetzt gute Perspektiven entscheiden• "Da sind sie hier aber völlig falsch": Warum sich Patientenströme nicht steuern lassen und wie eine gute Notfallversorgung dennoch gelingt• Gemeinsam zum Erfolg: Welche Wege erfolgreiche Kliniken gehen <p>Referent: Dr. med. Thomas Plappert Facharzt für Innere Medizin/Notfallmedizin, Oberarzt, Zentrale Notaufnahme, Klinikum Fulda</p>
16.00 - 16.40 Uhr	<p>Weiterentwicklung der sektorenübergreifenden Versorgung am Beispiel der Kliniken Nordoberpfalz AG</p> <p><u>Inhalt</u></p> <ul style="list-style-type: none">• Rahmenbedingungen der sektorenübergreifenden Versorgung• Sektoren- und regionalübergreifende Strukturen• Hemmnisse einer integrierten Versorgung <p>Referent: Dr. med. Thomas H. Egginger, MBA Ärztlicher Direktor, Prokurist, Kliniken Nordoberpfalz AG, Weiden</p>
16.40 - 17.00 Uhr	<p>Fazit, Schlusswort, Verabschiedung</p>



ANMELDUNG

Fax: (02 11) 4 70 51-19

Hiermit melde ich mich verbindlich für folgende Veranstaltung an:

Veranstaltungsnummer: **2704**
Titel: **Konferenz: Aufsichtsgremien und strategisches Management in kommunalen Krankenhäusern**
Datum und Ort: **19.02.2018, Novotel München City**

Teilnehmer

Name _____

Firma ¹⁾ _____

Abteilung ¹⁾ _____ Funktion ¹⁾ _____

Straße _____ PLZ, Ort _____

E-Mail ²⁾ _____ Tel., Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift

Rechnungsempfänger _____

Straße _____

PLZ, Ort _____

Mit Ihrer verbindlichen Anmeldung erkennen Sie unsere Teilnahmebedingungen an.

Ort

Datum

Stempel/Unterschrift

20% Gebührennachlass gewähren wir ab drei Mitarbeitern Ihres Unternehmens, soweit die Anmeldung zeitgleich erfolgt.

**Deutsches Krankenhausinstitut GmbH, Hansaallee 201, 40549 Düsseldorf,
www.dki.de, seminar@dkl.de**

¹⁾ Entfällt bei Anmeldung als Privatperson.

²⁾ Diese Angabe ist freiwillig. Sie können jederzeit der weiteren Verwendung Ihrer Daten (z.B. zu Werbezwecken) widersprechen, ohne dass hierfür andere als die Übermittlungskosten nach dem Basistarif entstehen.